



Konference

Hvor langt er vi nået og hvor skal vi hen?



Velkomst

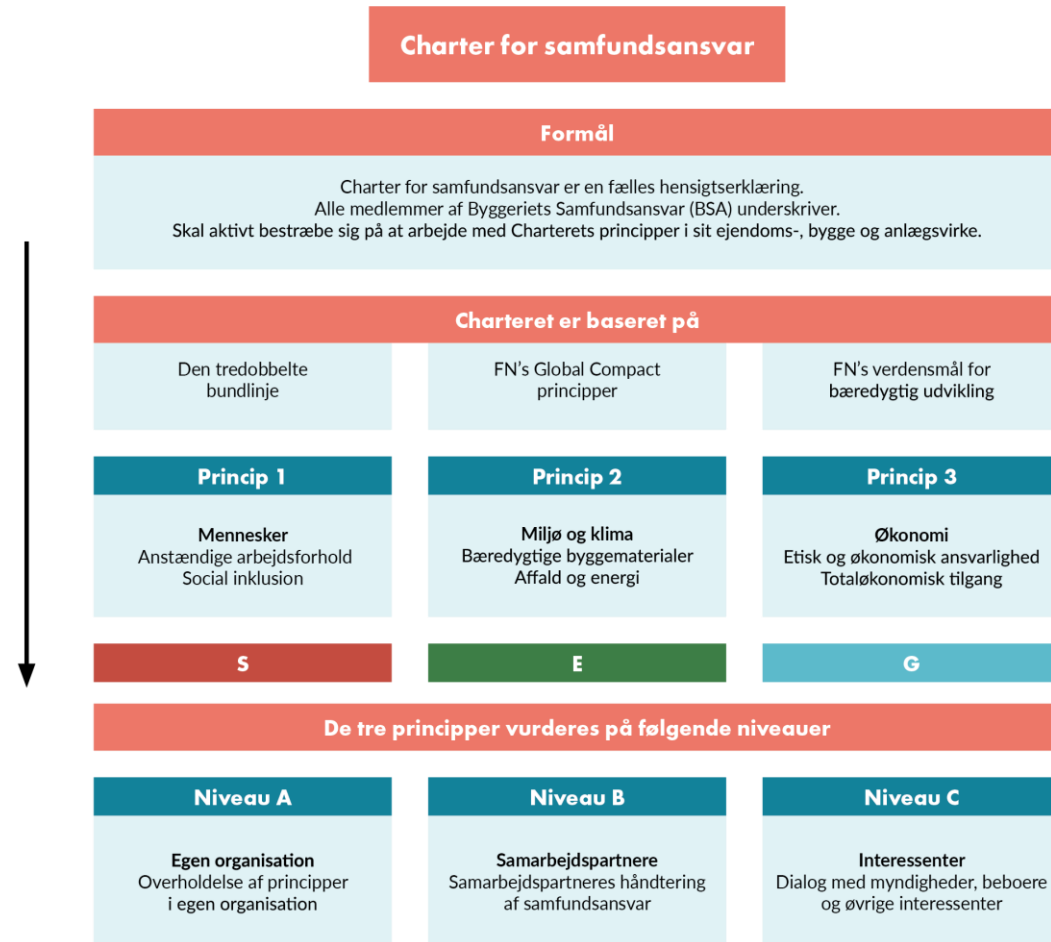
*Thomas Holluf Nielsen, forperson, Byggeriets Samfundsansvar og
Nini Scharling Feddersen, kontorchef, Bygningsstyrelsen*

Program

- 13.30 Hvor langt er vi og hvor skal vi hen?
- 13.50 Hvad har Samarbejdsløftet medført for os? (*HOFOR, Rambøll, Wicotec Kirkebjerg, Region H*)
- 14.50 Hvor er branchen på vej hen? Og hvordan videreudvikler vi det gode samarbejde?
- 15.10 *Pause*
- 15.30 Ambitioner for Samarbejdsløftet fremadrettet
- 15.40 Samtalezoner – hvordan kan viden fra Samarbejdsløftet omsættes til praksis?
- 16.20 Opsamling og lodtrækning
- 16.30 Netværk og drinks

Byggeriets Samfundsansvar

- Etableret i 2014
- Forening for frontløbere i byggeriet
- Ca. 125 medlemmer på tværs af værdikæden i byggeriet
- Bygherrer, rådgivere, entreprenører, nedrivere og materialeleverandører
- Tilbyder arrangementer, arbejdsgrupper, viden og værktøjer



Hvorfor er vi her, og hvordan arbejder vi?

VISION: Sikre at byggeriet skaber tryghed for de næste generationer

- Vi samler frontløberne i byggeriet **på tværs af værdikæden.**
- Vi arbejder på at fremme bæredygtig udvikling og **gør komplekse problemer jordnære.**
- Vi identificerer udfordringer og fokuserer på ***Trouble spotting* - "Hvor trykker skoen"?**
- Vi indsamler data og viden og arbejder målrettet med forandringsprocesser, der flytter **adfærd og kultur i byggeriet.**
- Den **personlige og menneskelige vinkel** er nøglen til den nødvendige forandring.



Samarbejdsløftet

**72 tilsluttede virksomheder/
organisationer fra hele værdikæden**



“For at fremme samarbejdet i bygge-, anlægs- og renoveringsprojekter, forpligter vores virksomhed/organisation sig til at forebygge og håndtere uoverensstemmelser og konflikter ved brug af tillids- og interessebaserede samarbejdsformer, dialog og konstruktive forhandlinger.

Vi anvender fx partnerskaber, mediation, mægling og lignende samarbejdsfremmende processer i videst muligt omfang med henblik på at etablere, forankre og praktisere bæredygtige processer for konflikthåndtering.”



TEAMVAERK



Hovedstadens



BANEDANMARK

AVNØ



GENS VVS ENTREPRISE



KOMPAS

Boligforeningen AAB



modus+



Holbøll

JJW ARKITEKTER



RAMBØLL



Nordic Office of Architecture



skoletoiletter.dk Trygt byggeri til børn



domeø.dk



MT HØJGAARD HOLDING



COWI

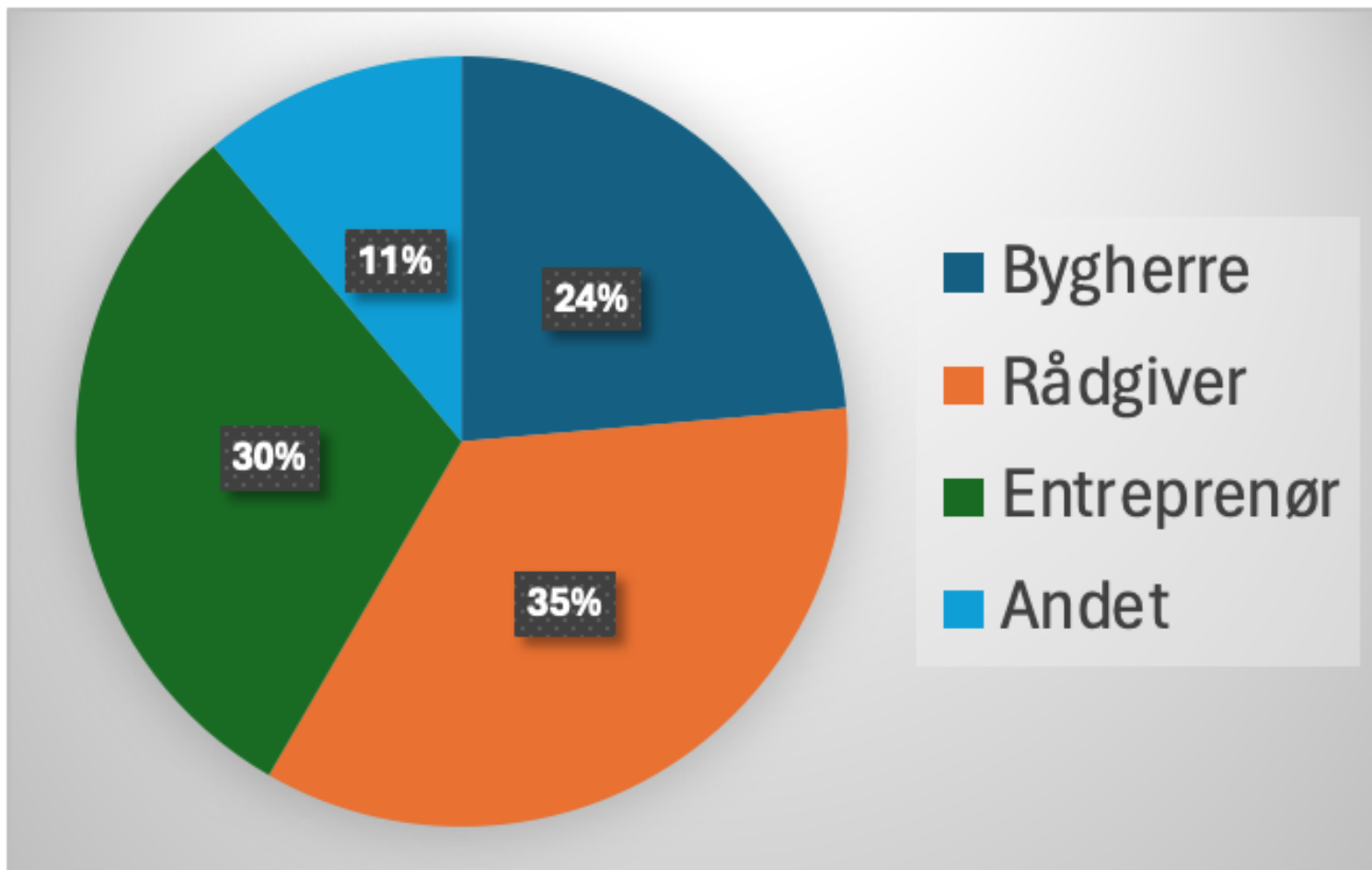
PensionDanmark



KEMP & LAURITZEN

Hvem er med?

- i alt 72 tilsluttede virksomheder/organisationer



Hvor trykker skoen?



SÅDAN SKABES DE BEDSTE RAMMER FOR DET GODE SAMARBEJDE I BYGGERIET

13. marts 2024



Hvor trykker skoene?

"Hvor stor en andel af de projekter, du har arbejdet med inden for de sidste 5 år, har haft et eller flere af de 3 nævnte problemer?"

83 procent af respondenterne har oplevet væsentlige problemer i ét eller flere projekter.

Ca. halvdelen af dem angav, at der var problemer i over halvdelen af deres projekter

Budgetoverskridelser

Forsinkelser

Kvalitetsproblemer



Hvor trykker skoen?

"Hvordan oplever du, at samarbejdskulturen i bygge- og anlægsbranchen har udviklet sig i de seneste 10 år?"

	Bygherre	Rådgiver	Entreprenør	Alle
Samarbejdet er blevet bedre	29%	26%	20%	23%
Samarbejdet er uændret	38%	28%	28%	30%
Samarbejdet er blevet dårligere	34%	46%	52%	48%
I alt	101%	100%	100%	



Hvor langt er vi og hvor skal vi hen?



Samarbejdsløftet

10 gennemførte workshops

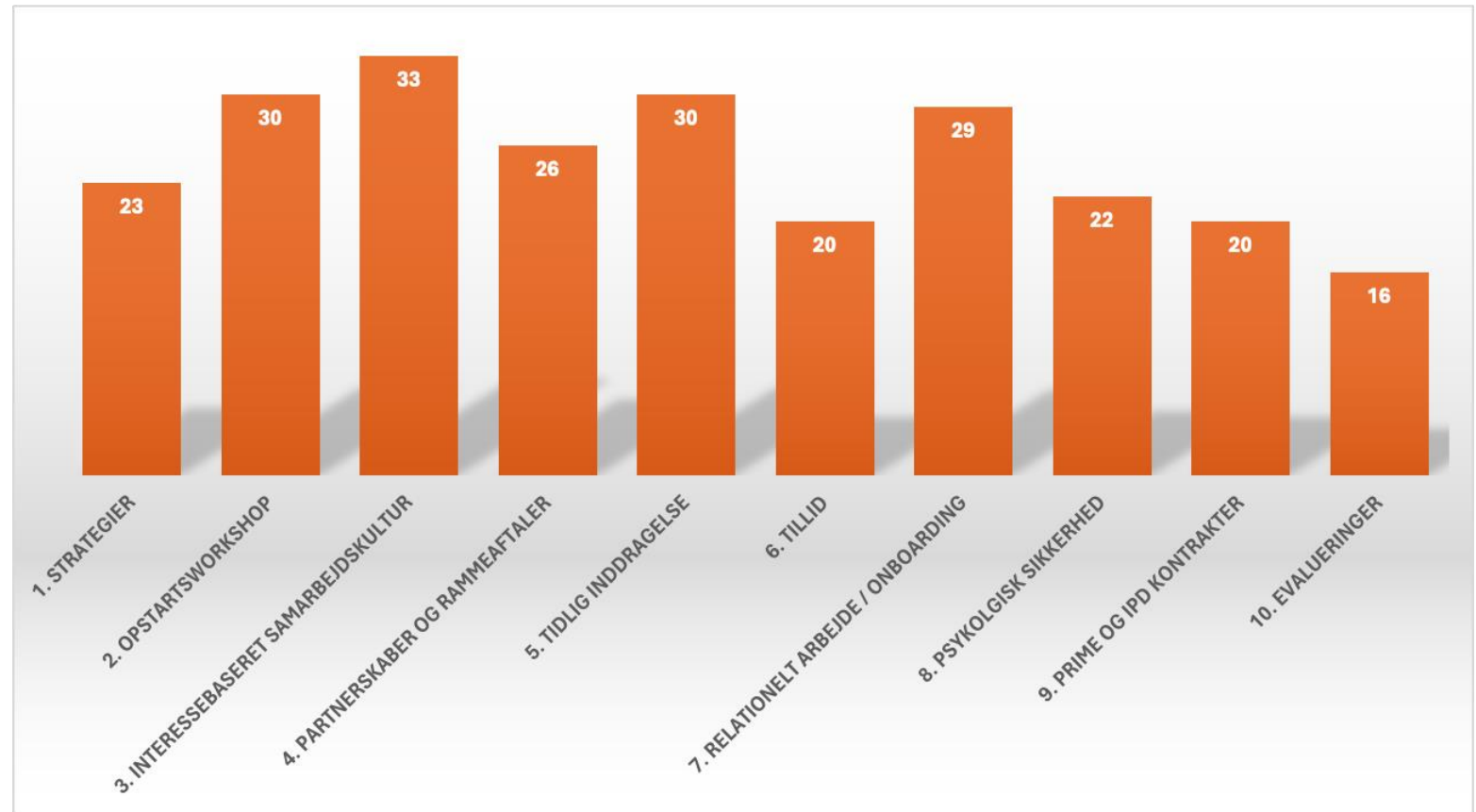
250 deltagere ved workshops



1. Strategier
2. Opstartsworkshop
3. Interessebaseret samarbejdskultur
4. Partnerskaber og rammeaftaler
5. Tidlig inddragelse
6. Tillid
7. Relationelt arbejde / onboarding
8. Psykologisk sikkerhed
9. PRIME og IPD kontrakter
10. Evaluering



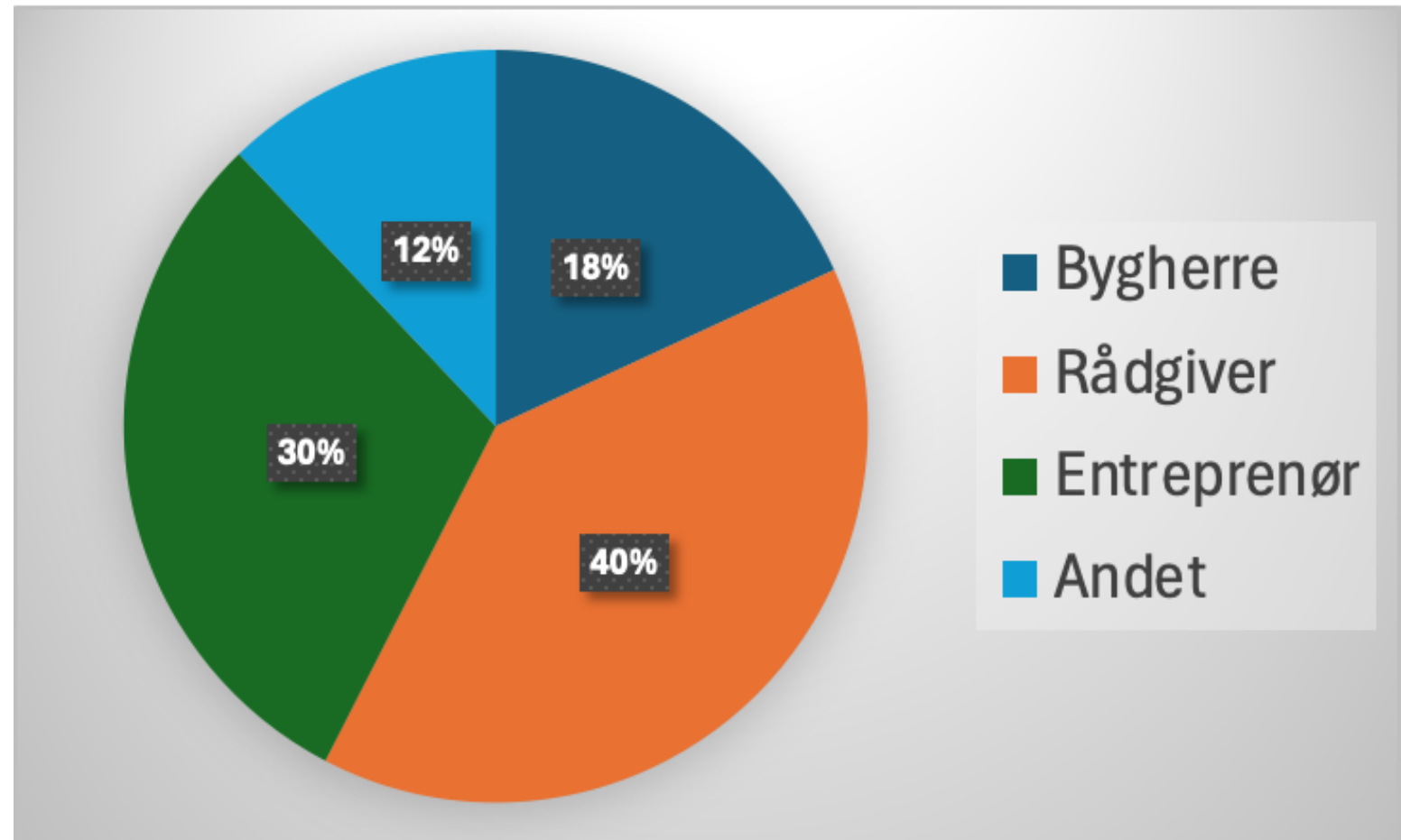
Samarbejdsloftets workshops - antal deltagere



I alt 249
(+150)

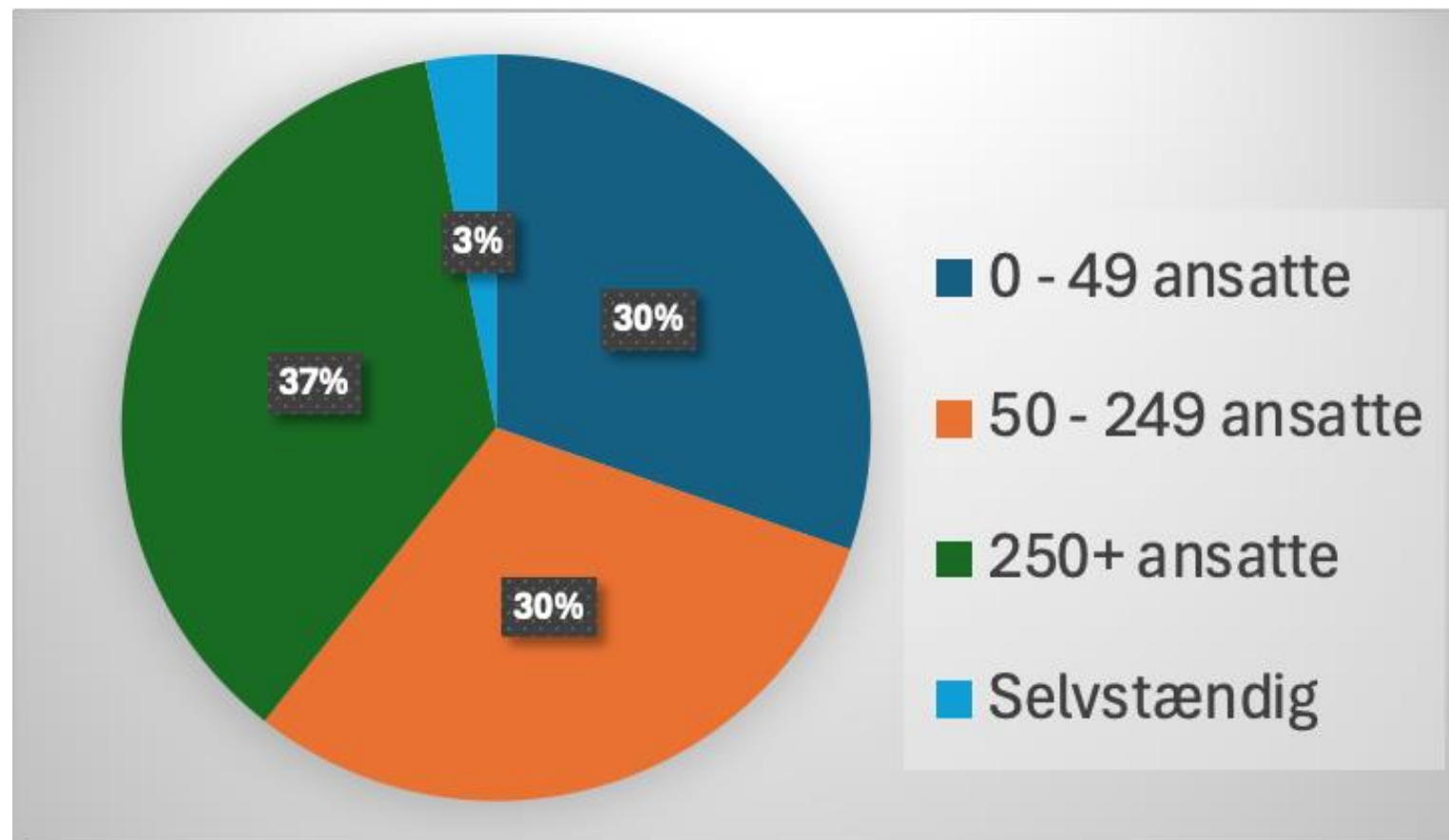


Evalueringer - ca. halvdelen





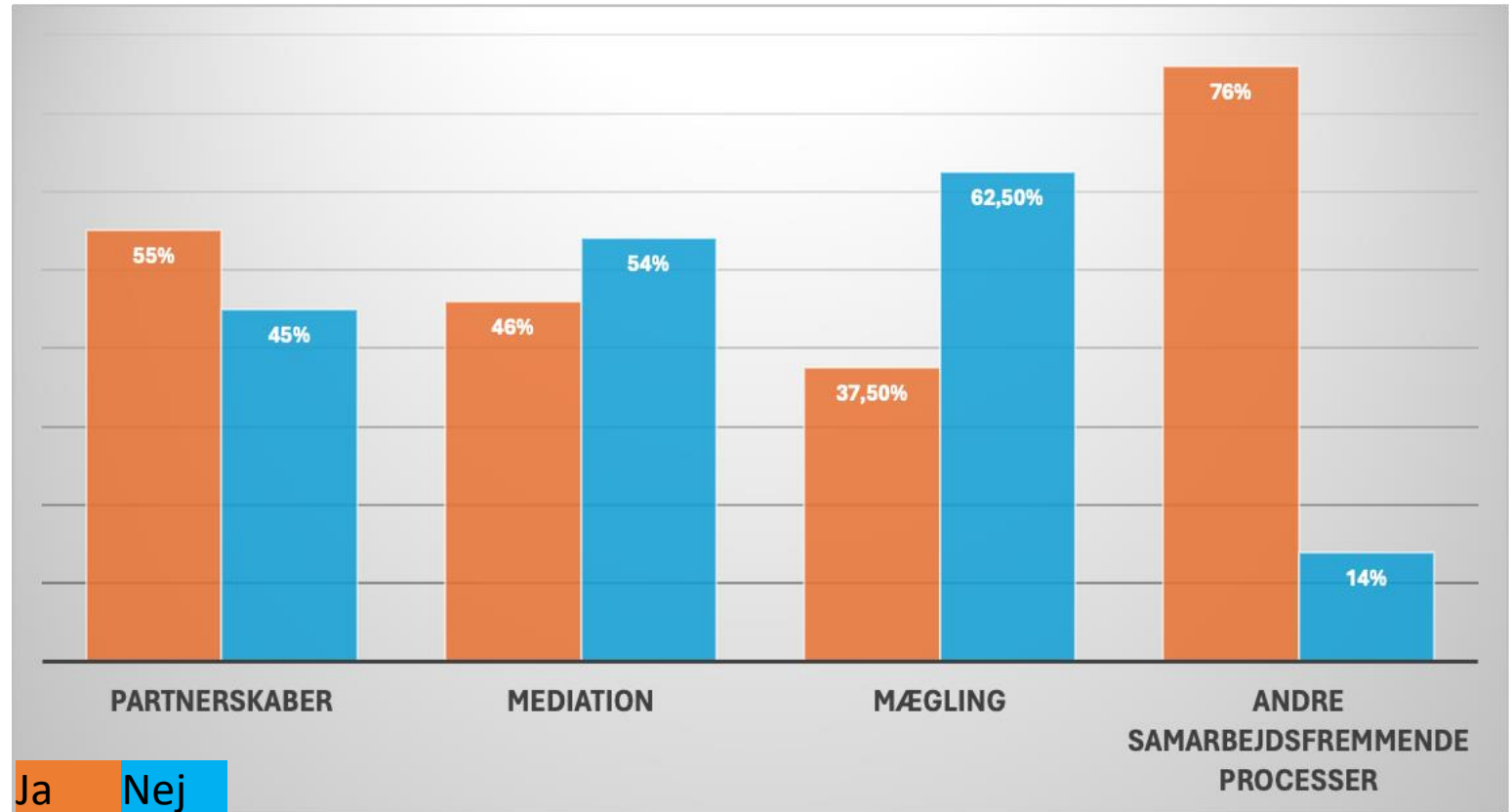
Evalueringer - Fordeling på størrelse





Evalueringer

- Erfaring - samarbejde og konflikthåndtering





Evalueringer

- hvorfor har I tilsluttet jer Samarbejdsløftet?

"Vi ønsker at bidrage til at fremme en bedre kultur i byggebranchen"



Evalueringer

- hvorfor har I tilsluttet jer Samarbejdsløftet?

**"For at lære fra andre samarbejdspartnere...
og for at gøre en forskel"**



Evalueringer

- hvorfor har I tilsluttet jer Samarbejdsløftet?

"Da det er enormt vigtigt at minimere konflikter i byggeriet og den ballast det har på medarbejdere og økonomi"



Evalueringer

- Hvilke konkrete tiltag har I sat i værk?

" Vi arbejder med direkte og konkret kommunikation...med at være gode til at spotte konflikter inden de opstår og tage konflikten mens den endnu er lille og håndterbar."



Evalueringer

- Hvilke konkrete tiltag har I sat i værk?

"Vi har nedsat en arbejdsgruppe blandt vores projektchefer, som skal samle op på de bedste erfaringer i forhold til kontrakter og opstart af nye sager og hvad man kan lære af disse."



Evalueringer

- Hvilke konkrete tiltag har I sat i værk?

"Vi har formuleret interne ledelsesdogmer med samarbejde som omdrejningspunkt og så har vi en intern fagdag om konflikt-håndtering i byggeriet med fokus på, hvordan man undgår konflikter."



Evalueringer

- Hvilke konkrete tiltag har I sat i værk?

"Vi har ændret tvisteafsnittet i alle vores underentreprise- og servicekontrakter, så vi aktivt foretrækker mediation som ultimativt konfliktløsningsforum i stedet for voldgift- el. domstolsbehandling."



Evalueringer

- Hvad har Samarbejdsløftet medført for jer?

"Vi har fået en øget bevidsthed om værdien af samarbejdet og ikke mindst omkostningen ved konflikten."



Evalueringer

- Hvad har Samarbejdsløftet medført for jer?

"Vi har fået et større fokus på konflikt-håndtering på tværs af virksomheden. Ikke kun i byggeridivisionen - vi har også talt sammen på tværs af landegrænser i organisationen."

Anbefalinger fra Samarbejdsløftets workshops





**Hvad har Samarbejdsløftet
medført for os?**

HOFOR

v. Erling Fischer, projektchef og Christian Adler Svanholm, seniorprojektleder

Rambøll

v. Maria Miret, senior chief project manager

Wicotec Kirkebjerg

v. Jeppe Uldall, advokat & mediator

Region Hovedstaden

v. Ole Kongsbak, byggechef, Nyt Hospital Nordsjælland

Hvor er branchen på vej hen? Og hvordan udvikler vi det gode samarbejde?

Hvor er branchen på vej hen? Og hvordan udvikler vi det gode samarbejde

Videohilsen fra: Danske Arkitektvirksomheder
Foreningen af Rådgivende Ingeniører - FRI
DI Byggeri
Dansk Håndværk

Opsamling *Henrik L. Bang, direktør, Bygherreforeningen*

PAUSE



Samarbejdsløftet fremover?

"I skal fortsætte arbejdet! Det værste der kunne ske - når nu der er opbygget det her momentum - det ville være, hvis der ikke kommer en runde 2."

- Statement fra tilsluttet virksomhed ved evaluering af Samarbejdsløftet

Samarbejdsløftet – samtalezoner



De juridiske aktører

v. Thomas Samsø Bloch



”Samarbejdsudvikleren”

v. Nadia Sander Strange



Psykologisk sikkerhed

v. Christina Schultz



Andet

OPSAMLING OG LODTRÆKNING



Netværk og vi ses til Samarbejdsløftet 2.0



[#ForSamarbejdsløftet](#)